

Politique des Achats Responsables

Les achats représentent plus de 90% du chiffre d'affaires de PATRIARCA. Les fournisseurs et sous-traitants sont une composante de la valeur, actuelle et future, du Groupe. Ils sont un vecteur de sa capacité d'innovation, participent à la mise en œuvre du développement durable, et contribuent à la performance de ses opérations. Préserver et accroître ce « capital fournisseur » est au centre des préoccupations de PATRIARCA.

La Politique des Achats Responsables de PATRIARCA vise à challenger et impulser l'amélioration de nos pratiques d'achat en prenant en compte les enjeux sociaux, sociétaux et environnementaux.

DES ACTEURS RESPONSABLES QUI PARTAGENT LES MEMES VALEURS

La charte d'engagements des achats de PATRIARCA

La charte d'engagements des achats de PATRIARCA définit les règles de comportement et les standards d'éthique selon lesquels chacun doit faire preuve de la plus grande intégrité et éviter toute situation de conflit d'intérêts.

Ces règles s'appliquent à l'ensemble des collaborateurs ayant une activité achat, qu'elle soit directe ou indirecte, comme activité principale ou à temps partagé.

Elle porte sur les relations avec les fournisseurs de biens et de services, les prestataires et les sous-traitants ci-après regroupés sous le générique "fournisseurs".

Des fournisseurs et sous-traitants engagés

PATRIARCA travaille avec des fournisseurs et sous-traitants référencés qui respectent les valeurs et engagements de PATRIARCA. Les fournisseurs s'engagent notamment dans les contrats-cadre à respecter nos valeurs.

PATRIARCA souhaite privilégier les fournisseurs et sous-traitants qui partagent ses préoccupations environnementales et sociétales, et en particulier ceux qui agissent pour réduire leur impact environnemental via la réduction de leurs émissions de Co2 et la gestion durable des ressources naturelles, et qui agissent sur la sphère sociale notamment sur les thématiques diversité et inclusion ou bien-être au travail.

PATRIARCA évalue ses fournisseurs et sous-traitants sur deux thèmes : :

- Leur engagement RSE lors du référencement et à la reconduction des contrats-cadres.
- Leurs travaux sur les chantiers réalisés : évaluation annuelle avec mise en place d'un plan de progrès.

Des relations durables

PATRIARCA contractualise avec des sociétés saines financièrement, en minimisant les expositions réciproques à des situations de dépendances financières ou techniques qui pourraient affecter négativement ses affaires.

PATRIARCA privilégie des relations long terme avec ses fournisseurs et sous-traitants, en favorisant des contrats pluri-annuels lorsque cela est possible, qui permettent de construire des partenariats fondés sur de la performance économique et une réponse aux enjeux environnementaux et/ou sociétaux.

LA PROFESSIONNALISATION COMME VECTEUR DE PROGRES

Un des enjeux forts de la fonction achat est de développer et diffuser les bonnes pratiques. La compréhension des attentes et exigences développement durable relatifs aux achats est une nécessité pour l'ensemble des collaborateurs PATRIARCA.

Sensibilisation

L'ambition de PATRIARCA dans le Développement Durable nécessite une appropriation de ces enjeux par les acheteurs et leurs déclinaisons à toutes les étapes du processus.

La sensibilisation est une donnée clé de ce développement de compétences. Ainsi, chaque nouveau collaborateur participe à un séminaire d'intégration présentant l'ensemble des services de l'entreprise dont celui du service Achats et du service RSE-QSE sensibilisant sur ses enjeux environnementaux.

Innovation

La direction Achat définit avec les filiales les modalités les plus adaptées pour capter, promouvoir et mettre en œuvre les innovations fournisseurs et sous-traitants. La direction Achat en anime le partage, au niveau produits et pratiques de management.

LES AXES DE TRAVAIL

Un sourcing qui fait place aux PME et acteurs locaux

Le référencement et l'attribution des marchés fournisseurs et sous-traitants se font avec la préoccupation de contribuer à tenir compte des savoir-faire et des forces vives locales et régionales (PME, agences locales de fournisseurs nationaux...).

Des achats engagés

Chaque filiale détermine les actions qui lui font le plus sens dans les domaines de l'insertion, du handicap, et du recours au secteur Adapté et Protégé.

Chaque filiale cherche à s'approvisionner en produits et services respectueux de l'environnement et de la santé de ses collaborateurs et s'emploie à minimiser le poids carbone de ses achats.

La composante économique est une donnée essentielle et son appréciation s'étend au-delà du prix. Les équipes achats travaillent sur une approche de coût global dès que la modélisation est possible.

LA GOUVERNANCE ACHAT

La direction Achat de PATRIARCA définit et manage au plus proche du terrain les actions achats pertinentes. Elle garantit le déploiement de la politique des achats responsables et définit ses propres objectifs en corrélation au plan d'actions du service RSE-QSE-Innovation et de la direction.

Elle consolide les actions en s'assurant de leur cohérence et pertinence globale au regard des attentes des opérationnels, des directions fonctionnelles et générales, ainsi que des parties prenantes internes et externes.

La direction Achat diffuse les méthodes et les outils aptes à soutenir et favoriser l'atteinte de ses objectifs, et assure les actions de support nécessaires à une action pérenne, tant en termes d'outils que de processus et de développement des compétences des acheteurs.

Ramzi TABI

Responsable achats

PATRIARCA